

从事采购管理

工作20年，深知产品成本分析是整个产品成本管理的前提，根据这么多年的采购经验和采购管理课程的学习，总结以下采购成本计算公式大全，有需要的友友们可收藏备用.

一. 产品成本分析分成3个层次

1.价格/成本分析

2.采购成本分析

3.采购总成本分析

备注:【价格=成本+利润】

二. 价格/成本分析包括4个部份

1.制造成本

2.财务费用

3.管理费用

4.销售费用

***公司 年度生产成本分析模板						
项目	2020年		2021年			
	累计金额(万元)	占比	累计金额(万元)	占比	较上年增减额	增减幅度(%)
生产成本：						
直接材料	¥ 50.00	59.52%	¥ 65.00	52.85%	¥ 15.00	30.00%
其中：原材料	¥ 15.00	17.86%	¥ 20.00	16.26%	¥ 5.00	33.33%
燃料及动力	¥ 10.00	11.90%	¥ 15.00	12.20%	¥ 5.00	50.00%
直接人工	¥ 25.00	29.76%	¥ 30.00	24.39%	¥ 5.00	20.00%
制造费用	¥ 35.00	41.67%	¥ 30.00	24.39%	¥ -5.00	-14.29%
生产费用合计	¥ 120.00	142.86%	¥ 140.00	113.32%	¥ 20.00	16.67%
加：在产品、自制半成品期初余额	¥ 10.00	11.90%	¥ 15.00	12.20%	¥ 5.00	50.00%
减：在产品、自制半成品期末余额	¥ 9.00	10.71%	¥ 8.00	6.50%	¥ -1.00	-11.11%
产品生产成本合计	¥ 121.00	144.05%	¥ 147.00	119.51%	¥ 26.00	21.49%
减：自制设备	¥ 25.00	29.76%	¥ 15.00	12.20%	¥ -10.00	-40.00%
减：其他不包括在产品成本中的生产费用	¥ 12.00	14.29%	¥ 9.00	7.32%	¥ -3.00	-25.00%
生产总成本	¥ 84.00	100.00%	¥ 123.00	100.00%		

三. 采购成本分析包括4个部份

- 1.订货成本
- 2.物资材料成本
- 3.存货成本
- 4.缺货成本

四. 采购总成本分析包括4个部份

- 1.采购成本
- 2.运输成本
- 3.质量成本

4.设备维护成本等所有成本的总和.



五. 采购成本分析计算公式—1

1. 采购成本=订货成本+物资材料成

本+存货成本+缺货成本

2. 物资材料成本=数量*单价(假设

不存在折扣)

3.每批产品的订货成本-F(1)=X*A*B*Ka/Ke/365

【注: Ka-年订货总成本,Kb-年保管费用, Kc-年停工加班费, Kd-年销售损失, Ke-年采购总额, Kf-年销售额,Kg-年产值, Kh-年存货总额、Ki-月利率, X-订货天数, Y—存货天数, Z-缺货天数, A-该批材料数量, B-单价】

六. 采购成本分析计算公式-2

1. 物资材料成本的计算- $F(2)=A*B$

2. 每批材料存货成本

$$F(3)=Y*A*B+Kb/Kh/365+Y*A*B*K/30$$

3.每批材料的保管费用= $Y*A+B*Kb/Kh/365$,占用利息= $Y*A+B*Ki/30$

【注: Ka-年订货总成本,Kb-年保管费用, Kc-年停工加班费, Kd-年销售损失, Ke-年采购总额, Kf-年销售额,Kg-年产值, Kh-年存货总额、Ki-月利率, X-订货天数, Y—存货天数, Z-缺货天数, A-该批材料数量, B-单价】

公司成本费用统计分析表



七. 采购成本分析计算公式-3

1.每批材料缺货成本

$$F(4)=Z+A*B*(Kc/Kg+Kd/Kf)/365$$

2.每批材料的缺货成本

$$=A*B*(Kc/Kg+Kd/Kf)/365$$

3.采购延误导致的年缺货总成本

$$=Kc+Ke/Kg+Kd*Ke/Kf$$

【注: Ka-年订货总成本,Kb-年保管费用, Kc-年停工加班费, Kd-年销售损失, Ke-年采购总额, Kf-年销售额,Kg-年产值, Kh-年存货总额、Ki-月利率, X-订货天数, Y—存货天数, Z-缺货天数, A-该批材料数量, B-单价】

八. 采购成本分析计算公式-4

1.每批材料的采购成本 $F=F(1)+F(2)+F(3)+F(4)$

2. 每批材料的采购成本

$$F=X+A*B+Ka/Ke/365+A*B+Y*A+B*Kb/Kh/365+Y*A*B*Ki/30+Z+A+B*(Kc/Kg+Kd/Kf)/365$$

3. 每批材料的采购成本

$$F=A*B*[X*Ka/Ke/365+1+Y*Kb/Kh/365+Y*Ki/30+Z*(Kc/Kg+Kd/Kf)/365]$$

【注: Ka-年订货总成本,Kb-年保管费用, Kc-年停工加班费, Kd-年销售损失, Ke-年采购总额, Kf-年销售额,Kg-年产值, Kh-年存货总额、Ki-月利率, X-订货天数, Y—存货天数, Z-缺货天数, A-该批材料数量, B-单价】

九. 采购总成本分析总结：

1. 从公式中可以看出,如果减少X—订货天数,Y—存货天数,Z-缺货天数都是可以降低采购成本, 反之就会增加采购成本。

2. 按公式计算采购成本,每一次采购节省下来的成本都是有据可查的。