



位列全球化工50强的万华，是中国唯一、世界少数拥有异氰酸酯（英文简称MDI）自主知识产权的化工企业。“自主创新铸就核心竞争力。只有努力把核心技术牢牢掌握在自己手里，才能在竞争中立于不败之地。”第二届齐鲁杰出人才奖提名奖获得者，万华化学集团股份有限公司常务副总裁兼中央研究院院长华卫琦，引领了MDI制造技术的数次升级换代，突破了高端精细化工和新材料关键核心技术。

对普通大众而言，MDI是一个生僻化学名词。“MDI化学名字叫二苯基甲烷二异氰酸酯，是一种用途广泛的高分子材料，比如建筑保温、轻工纺织、汽车家电等领域。”华卫琦的解读简洁清晰，“可以说，现在每个中国家庭中都有MDI元素。”

华卫琦1999年浙江大学

化学工程博士毕业，曾留学美国和日本，后放弃多家跨国公司的邀请，于2001年加入万华。他带领团队先后攻克了MDI技术开发最核心的光气化、缩合和工程化放大等难题，主持了4次升级换代，其中单套从60万吨提升至110万吨/年的技术开发具有重大意义。自此，万华MDI技术领先全球同行，成为名副其实的全球领军企业。

创新从来都是“九死一生”。MDI技术攻关究竟有多难？华卫琦遭遇过“十连败”：MDI技术升级经过2年多筹备，却遭遇管道堵塞、反复停产，每停产一次都损失巨大。面对困难，华卫琦带领团队咬紧牙关、奋力攻坚，第11次试验终于取得成功，MDI单套产能由原来的8万吨提升到20万吨以上。

“敢想敢干、锲而不舍，没有不可能的事！”正是秉持这种创新精神，华卫琦先后主持承担国家重大技术攻关工程、国家重点建设项目、国家国际科技合作计划项目，以及山东省重大科技创新工程等20余项国家省市重大科技和产业技术专项。

华卫琦是万华“三顾茅庐”请来的，他不仅获得了自由施展的巨大空间，而且坚定了招才、育才、用才、爱才的管理理念。在他影响下，万华一方面筑巢引凤，建成了占地2000亩的全球研发中心、海内外研发中心5个、国家级创新平台和基地12个，并且科研经费上不封顶；一方面高薪敬才，自主开发新产品盈利后连续5年按净

利润15%提成，现有生产技术改进按一年内产生效益的20%-30%提取奖金.....万华的研发平台像磁石一样吸引着八方人才，汇聚起了一支由210余名博士、1800余名硕士组成的数千人的技术创新团队，一批高层次人才和高水平学科带头人脱颖而出

。

目前，万华在聚氨酯

、石化、精细化学品三大产业基础

上，又进入了电子材料

、电池材料等新兴领域，为长远发展寻求第二增长曲线。华卫琦表示，他和万华科研人将继续紧扣国家战略需求加大科研攻坚，一鼓作气、一气呵成、一以贯之，为民族复兴和强省建设作出新的贡献。