

6月17日下午，由岳阳市重合同守信用促进会主办，明建云、明建数智研究院承办的2021年度岳阳市守合同重信用企业评价工作总结大会暨“互联网时代下的合同管理和财税管控”讲座培训在岳阳南湖宾馆隆重举办。

大会上，协会领导们为获得岳阳市“守合同重信用”称号的五家代表企业颁发了“守重”牌匾。

授牌仪式结束后，协会特邀专家——明建云总经理王小兵、明建数智研究院院长钟洪涛和华创管理咨询财务专家秦建华为到场的会员单位和在线观看直播的观众精准解读了《业务在线，企业如何低成本实现数字化转型》、《防风险、提利润，标杆企业的合同管理最佳实践》以及《金税四期监管下，企业如何做好税务风险管控》三大专题课程。

01

业务在线

企业如何低成本实现数字化转型？

明建云总经理 王小兵

如今，各行各业的竞争越来越激烈，“内卷时代”已经悄然到来！

守合同、重信用，在当前的宏观大环境下尤显珍贵。企业能否守合同、重信用，已经成为企业经营管理水平的一个缩影。

在疫情与外围环境的多重夹击之下，我们在座的大多数都是从事着和工程行业相关的企业。

工程行业产值虽然持续增长，但面临的挑战非常巨大，行业利润率一路下滑，行业从业人员连续三年负增长，企业经营现金流净值处于近十年来的最低水平。

尤其是国内大型国资企业，在国资委的要求下，加速向数字化转型，未来中小企业将面临国内大型企业的降维攻击。

经过明建云深入对标研究，我们必须用数字化重构我们的商业模式，改变我们企业的运营底座，打造一个全新的数字化企业。

那成长型企业在缺乏专员信息化人员、缺乏雄厚资金投入、缺乏长周期的时间投入情况下，如何低成本完成数字化转型？

“明建云工程”

就能够很好地做到这一点,它是基于钉钉/企微底座的业务在线+数据智能，能

组织、沟通、协同、业务、生态五个在线，同时管好资金、控好成本，完成数字化转型！

02

防风险、提利润

标杆企业的合同管理最佳实践

明建数智研究院院长 钟洪涛

合同管理水平已经成为企业经营管理水平高低的一个缩影。

从当前来看，很多建筑施工企业其实已经实现了财务会计的电算化和基础的合同管理，但这些并不能对企业利润提升带来帮助。只有将合同管理真正融入到业务中，才能真正实现防风险、提利润。在这个主题中，钟洪涛院长分享了过去一年研究院提炼的行业标杆最佳管理实践，以帮助企业使用数字化对企业经营管理关键环节进行重构，真正做到防风险，提利润。管好合同，就防范了企业50%以上的风险，守住了企业80%以上的利润。

借助“明建云工程”

数字化应用，深度融合企业经营业务，发挥协作优势，就能帮助企业轻松实现利润提升和风险管控。钟院长从如下三个维度进行了分享：

1、外扩收入，提升利润。在“明建云工程”

收入模块，能够通过及时跟踪收入合同数据，包括项目现场产值的审定，以及变更洽商的单据记录和业主及时确认，来保障项目现场的二次经营收入。

2、内控成本，降本增效。在“明建云工程”

成本模块，可以通过对预算成本的分解，实时管控业主方的销项发票和供应商的进项发票，以成本动态管理为手段，建立全过程的成本管理体系，保障税务筹划的合理性，做好下游供应商合同的成本控制，控好成本，降低成本。

3、减少垫资，资金风控。

通过对业务核心逻辑重新构造，清晰地掌握每个项目当前的资金回正情况，合理安排该项目的支付资金计划，加快资金回笼，防止项目严重垫资，确保资金流健康，提升企业在当前时代下的资金安全和经营稳健。

03

金税四期监管下

企业如何做好税务风险管控？

华创管理咨询财务专家 秦建华

随着金税四期的发布，“信息共享”、“以数制税”、“智慧申报”也成为了当下的财税热点，

企业业务运行不规范和财税处理风险都成为了影响企业良性发展的重要因素！

企业上下游的所有信息已经被政府各个监管部门充分共享，企业面临着被大数据监管的挑战，未来哪些企业会被重点关注？企业应该如何升级自身的税务管控体系？

在金税四期监管下，容易引来税务关注的表现包括：

- 1、空壳公司、虚假开户
- 2、收入异常
- 3、成本费用异常
- 4、利润异常
- 5、库存账实不符

.....

所以，企业需要从单一环节的税务筹划，升级为企业全体系的税务风险管理筹划。

比如在明建云衡洲建设案例中，就实现了全过程业务在线、预算+四流合一，以及全过程税控，帮助企业从年均诉讼超60起降低至不超过5起，年节约超2000万余元。

对企业来说，只有做到体系升级+业务在线+税务数字化风控，才能有效应对金税四期的“以数治税”，把控好整个税务风险控制环节，才能避免税务风险。

。

专家们的课程内容可谓干货满满，他们深入浅出的讲解也让协会会员单位们和线上观众对企业如何通过数智化技术管好合同、管好财税有了更加清晰的认知，对于企业的经营管理带来立竿见影的帮助和提升。

结束语

企业的数智化转型已经成为必然趋势！企业只有在全业务在线的基础上，做好业务关键风险管控，重新对业务关键环节进行重构，升级企业的运营模式，才能实现企业数字化转型，提升经营效能！