

如何用ERP进行采购价格管理？

原创 龙雄 杭州龙雄 2022-05-25 21:07 发表于浙江

收录于合集#ERP实践17个

什么时候该进行采购询价？什么时候该加急？

采购价格哪些下降了？哪些上升了？整体呢？

哪些物料有更大的下降空间？

采购报价该用纸制版本还是 线上版本？

历史价格查询？

历史报价记录一大堆，如何找出所有物料最新的报价？

本文将一一回答这些问题，主要内容涉及采购报价管理、合格供方评估、采购降价空间与降价趋势分析

1 采购报价管理

1.1 报价入库，避免巧妇难为无米之炊

1.2 人尽其才，知识经验模板化

1.3 如何及时报价

1.4 如何找出所有物料最新的报价？

2 供应商评估

2.1 合格供方与供应商评估

2.2 评估结果的应用

2.3 评估结果自动出具

3 降价空间与趋势分析

3.1 采购价格每月下降了多少？上升了多少？整体呢？

3.2 采购价格哪些物料下降了？哪些上升了？

3.3 哪些物料有更大的下降空间？

1.1 报价入库，避免巧妇难为无米之炊

填写报价后，自动带出原价和控价，供采购员和审核人参考，审核后自动反写价格库

1.2 人尽其才，知识经验模板化

对于纸箱等有报价公式的物料，可以根据长宽高毛边等信息，自动计算报价。

1.3 如何及时报价

将需要报价的

物料，分为三个等级，无价

格外购材料表，无价格BOM

材料表，已有订单无价格，紧急程度依次提升，有BOM无价格，会影响BOM成本，有订单无价格，可能影响交期。

相关人员需要每天查看无价格BOM材料表和已有订单无价格，如有需要报价的材料，需要优先处理。

1.4 如何找出所有物料最新的报价？

历史报价记录一大堆，如何找出所有物料最新的报价？可以通过最新采购价格表，自动查询所有最新的采购价格

2.1 合格供方与供应商评估

供应商评估分为首次合作时的合格供方评估（比如资质评估，送样评估等）和正常合作后定期的供应商评估，一般是对价格，质量，交期，服务等事项进行评估

2.2 评估结果的应用

首次合格供方评估通过后，纳入正常供应商管理体系

定期供应商评估的好坏，根据公司相关管理制度，影响后续的供应商配额等

2.3 评估结果自动出具

手工填写服务分数，其余价格，准时交货率，货款支付周期和到货批次合格率，系统自动获取，最终根据不同事项的权重和公式，自动计算最终得分，如下图所示

3.1 采购价格每月下降了多少？上升了多少？整体呢？

3.2 采购价格哪些物料下降了？哪些上升了？

3.3 哪些物料有更大的下降空间？

如有任何疑问，欢迎跟作者联系交流。

作者简介：

龙雄，17年ERP老兵，管理咨询师

。ERP成功公式和快速学习

法的提出者，服务过的金蝶ERP

大中型客户超过160家，开发过的报表超过1000张。