

【来源：中央纪委国家监委网站】

“重实体业务轻党风廉政建设，建议全面梳理各部门、岗位的廉政风险点，将整改责任细化到人……”

不久前，云南省普洱交通建设集团有限责任公司原党委书记、董事长张某在审查调查期间，积极配合专案组剖析企业政治生态，结合公司在经营管理中的痛点、堵点和盲点，撰写《普洱交通建设集团公司存在问题和意见建议》，指出集团党风廉政建设、人才结构等方面存在的问题，从提升公司管理能力和水平、建好企业文化等方面提出切实可行的具体措施。违纪者成了“纠错人”。

随着张某被立案调查，牵出该公司3名班子成员和1名部门负责人相继被立案审查调查。集团发生腐败窝案的根源在哪里？监管制度为什么会屡屡失效？

普洱市纪委监委

委在腐败窝案的查办过程中

，深刻把握“惩、治、防”辩证统一

关系，积极引导被审查调查对象树立“我忏悔、我建议”的理念，立足自身和单位实际，以第一视角为企业监管找问题、查原因、补漏洞，推动案发单位做好以案促改、以案促建、以案促治工作，持续净化修复政治生态。

“表面上看，什么事都走了程序，但其实雇人假投标、安排招标代理机构、出卖资质等‘小动作’不断……”普洱交通建设集团有限责任公司原副总经理汤某某，在被立案审查调查后，结合长期分管招投标项目的实际，向审查调查组提交《普洱市招标（采购）工作长期存在问题及管控建议》，针对招标方式和评标办法采用、合同履行等可能存在的腐败风险点进行分析，为规范招标（采购）工作提供了参考。

“钻过漏洞的人知道漏洞在哪里。把曾经作为当局者的经历，以现在旁观者的身份为案发单位查找问题，才能更好地堵塞漏洞，避免重蹈覆辙。”普洱市纪委监委相关负责人介绍。

普洱市纪委监委将案件暴露出来的监管漏洞、制度短板作为提高治理效能的“富矿”，督促该市交建集团从制度层面刮骨疗毒，修订完善党的建设、法人治理结构、人力资源管理这6大板块管理制度共90余项，推动企业规范管理。

同时，压实整改主体责任，督促市交建集团成立巡察工作专班，对集团的财务和工程进行专业性巡察，通过抓实内部巡察，变被动发现问题为主动查找问题，严格对照问题，逐一整改，以监督推动形成以点带面，变单项整改为连片整治，逐个推动

为整体推动的氛围，切实整改交建集团存在的问题，推动查处一案治理一域，形成一体推进“三不”工作的新格局。（云南省纪委监委 || 责任编辑 赵宇航）

声明：此文版权归原作者所有，若有来源错误或者侵犯您的合法权益，您可通过邮箱与我们取得联系，我们将及时进行处理。邮箱地址：jpbl@jp.jiupainews.com