

截至2021年前，全州共欠账国家和省级耕地数量指标1491亩、水田规模9306亩、粮食产能171万公斤，被省级通报批评；2021年底，欠账指标全部归还，并完成占补平衡项目验收18个，交易节余耕地数量指标7750亩、水田规模2699亩、粮食产能484万公斤，指标收益10亿余元；今年一季度，完成验收项目3个，产出新增耕地6184亩，产生水田5719亩，粮食产能438万公斤，项目验收、入库总量、通过率三项指标在全省排名前三名。

从被动到主动，从后进到先进，西双版纳州耕地占补平衡工作实现华丽蜕变。

实施耕地占补平衡是一项有力落实耕地保护政策的重要举措，是经济社会发展的坚实保障。近年来，面对全州耕地占补平衡工作一度滞后的实际，全州各级各相关部门在作风革命、效能革命的浪潮里，牢固树立“今天再晚也是早、明天再早也是晚

”的效率意识

、作风意识，不断迎难而上

，大力推行项目工作法、一线工作法

、典型引路法，推动任务项目化、项目清单化、清单具体化，一项一项抓落实、一件一件出成效，耕地占补平衡工作取得突破性进展，以思想之变、行动之变践行“西双版纳之变”。

践行项目工作法 激发工作新活力

州政府成立专项工作领导小组，把自然资源、农、林、水、环等部门纳入工作领

导小组成员单位，明确职责分工，压实各方职责，倒排时序，作战图上墙，细化目标任务，协调各部门参与项目建设工作，以目标结果为导向，统筹推进工作；邀请中介服务机构全程参与项目管理工作，做到跟进项目，发现问题及时报告。加大各县市政府、乡镇及部门工作协调力度，解决引水、征地等问题，项目抢进度，工期抢时间。创新项目管理方法，注重种植管护效率，将种植管护纳入项目管理工作，推出“项目实施+种植管护”一体化模式，确保土地租金及补偿款一次性拨付到农户手中，防止发生耕地“非农化”和基本农田“非粮化”，治理土地退化、土壤污染，防治病虫害等，促进新开垦耕地（水田）重回绿色和健康，释放了强劲发展活力。

践行一线工作法 注入发展新动力

坚持现场办公到一线，设立项目区驻场指挥部，成立工作专班，主要领导和分管领导亲自挂帅，亲自宣传动员和参与协调解决问题，深入现场实地指导项目建设工作，将矛盾化解在一线；派驻现场管理人员了解掌握最新情况后形成反馈，定期召开指挥部例会、项目施工例会，施工、监理、设计和审计单位共同分析存在问题，提出解决办法，现场解决问题，实现发展在一线谋划、问题在一线发现、工作在一线推进，为施工企业排忧解难，保证项目顺利实施、快速推进。同时，在施工期间，做到施工企业项目实施和资料同步开展、监理单位抓进度同时督促施工企业完善资料、设计单位设计变更及时出图和方案，有效提高项目实施、竣工验收效率。

践行典型引路法 实现工作高效率

召开2021年全州耕地占补平衡项目工作推进现场会，以景洪市景讷乡耕地占补平衡项目为典型，在统一流转土地经营权、提高耕地复种指数、提高劳动效率和农作物产出量、土地整治与乡村振兴有机结合等方面作出示范引领，开创了以

点带面促提升的良好局面。2021年7月开始，我州不断总结经验，优化管理，实施州级统筹实施占补平衡项目11个。在推进项目过程中，认真比照，补齐短板弱项，在每次工程例会上，通过表扬2个进度较快、施工质量较好的项目，同时鞭策2个后进项目，提出工作时限和工作要求，以及评比优良工程、好项目施工企业等方法，形成示范引领、比学赶超、争当先进的良好氛围，推进全州耕地占补平衡工作走在前、提档次、争一流、创佳绩、当表率，迈入全省耕地占补平衡工作第一方阵。

（记者 马芸）

来源：西双版纳报