

第13节 面试生产部经理或厂长时的考试题

如果想成为优秀的生产部经理的话，不仅要在生产管理方面掌握专业的知识，而且还要在品质、财务、供应链方面也要掌握一定的知识。否则在与其他部门沟通时，会因为受知识面的限制，导致沟通不顺畅，只顾自己部门利益的现象。

下面是生产部经理需要知道的生产管理方面的专业知识以及其他相关知识，供大家参考。自己检测一下能得多少分数。一共40道题，平均每道题2.5分，总分80分为合格。

1. 生产管理及精益生产知识（24）：

- 1) 快速换模（快速换线）的六步骤都有哪些？
- 2) 生产线布局七准则是什么？
- 3) 降低WIP（在制品）的方法？
- 4) 生产部的KPI都有哪些？
- 5) 生产效率提升十步骤？
- 6) 均衡化生产的核心内容？
- 7) 七大浪费内容？
- 8) JIT三要素？
- 9) VSM（价值流程图）四要素？
- 10) OEE（设备综合效率）计算公式？
- 11) 一般的公司OEE的目标和实际数值是多少？
- 12) 缩短生产周期的步骤？
- 13) 5S中“清扫”是什么意思？
- 14) 降低员工离职率的方法？

- 15) 如何计算线平衡率？
- 16) 如何提升线平衡率？
- 17) 线平衡率的目标是多少？
- 18) 如何计算节拍时间？
- 19) 如何计算生产线应该需要多少员工人数？
- 20) 如果管理齐套管理？
- 21) 如何做到批次管理？
- 22) 防止过量生产、防止车间“塞车”的方法？
- 23) 加快生产产出速度、缩短生产周期的方法（不增加资源、人力、物力、设备的情况下）？
- 24) 解决生产线瓶颈工位的聚焦五步骤？

2. 品质管理及六西格玛知识（8）：

- 1) 品质部的KPI都有哪些？
- 2) 品质提升十步骤？
- 3) 如何计算直通率？
- 4) 品质管理中AQL是什么意思？
- 5) 六西格玛的不良率是多少？三西格玛的不良率是多少？
- 6) 六西格玛项目实施五步骤？
- 7) CPK计算公式？
- 8) ISO9000的核心内容？

3. 财务及供应链知识（8）：

- 1) ITO（库存周转率）的计算公式？DOS（库存天数）的计算公式？
- 2) ITO与DOS的根本区别？
- 3) ROI（投资回报率）的计算公式？
- 4) AR（应收款）：60天，AP（应付款）：30天，计划一年1.2亿元销售额，其中物料价格（BOM）占40%。用1,000万元现金周转时，库存周转率应该是多少？（一年按360天计算）
- 5) 资产负债表公式？
- 6) “成本会计”（传统会计）与“管理会计”（增值毛利会计）的根本区别？
- 7) 工厂的七大成本都有哪些？
- 8) 工厂的制造成本都有哪些？要控制的比例是多少？

打破惯性思维，颠覆管理认知。

五倍胜智能诊断，让工厂管理一目了然。

欢迎大家转发和分享。感谢收看。