

每个项目，都是一场或大或小的战役，而在项目管理过程中风险无处不在，而项目经理总在操心各种不确定性，需求、决策、团队成员、进度等等，如何将风险降到最低，最大化的提升项目交付效率呢？看以下这2点：

## 01

### 打造项目常见的风险清单

项目经理尽量在项目早期，把能想到的所有风险都列出来，提前做好准备，一个健康的项目，风险数目应该随着时间线呈现递减情况，这样才能在可控范围内。

风险是可能发生的事情，风险控制就是要保证一些风险不发生或发生了有应对的措施。为此，我们可以维护一个项目常见的风险列表。

在项目初期对照风险列表，逐一核对形成一份项目的早期风险清单，并将这份风险清单文档及时透明公示给项目组干系人，让每个人都提前意识到有这些风险，群策群力产出对应的解决方案。

那项目风险都来自于哪里呢？以互联网项目举例，一般我们可以把风险分成下面几个类别：

有了以上清单，那很多风险你就可以提前开始准备对策了，所以我们可以针对不同的项目准备不同的风险类别清单。

## 02

### 风险如何应对？

#### 1) 心态很重要

首先我们要有一个好的心态，能在早期预期到这些风险已经很不错了，也不必为了完全在掌控之外的事情太忧心。

比如说项目成员要离职，开发人员有变动，团队高层调动，项目临时被取消等等。这些风险尤其对于弱矩阵项目管理，过于担心反而影响协调执行的有效性，更应该保持乐观的心态应对这些风险，积极应对。

## 2) 做好风险预估，识别风险。

项目早期做好各种风险预估，比如：相关方维护、明确客户需求和方向，减少后期的变动；

是否有备选方案，如项目遇到延期问题时，可适当改变项目的功能范围，保证计划上线；

项目排期问题，比如是否充分考虑到节假日，学习、开会、评审等缓冲时间；维护好项目需求变更记录节点。

以及针对于项目可出现的风险，同时建立项目各角色的聊天群组、邮件列表，发生任何变动及时周知相关方，也可另外要求重要相关方务必给出意见。

墨菲定律告诉我们，如果事情又变坏的可能，不管可能性有多小，它总会发生，映像到风险管理中，凡可能产生风险的地方，都有发生的可能。

因此风险管理贯穿整个项目周期——不管是“人”的风险，还是“技术”的风险，作为项目经理我们都需要有足够的忧患意识，去将项目中可能存在的风险逐一甄别，才能最大限度少走弯路。

## 说在最后

从每个项目中汲取经验，完善自己的风险管理能力。从一开始的问题事发之后疲于应对；到能动员资源解决问题；再到提前预测风险，从定性分析到定量分析，做好有效准备；

争取可以把每一个问题，都变成自己的机会。如果每个风险都是坑，那学会如何优雅的跳过，走出凌波微步；更或是填好坑，作为下次起跳的垫脚石，越走越高，看到更高的风景。

最后用的一句话 “没有风险，就是最大的风险” 与大家共勉。

参考资料：

《项目管理修炼之道》

《风险管理及在互联网项目中的应用》

-THE END-