

8月15日，斗鱼（NASDAQ:DOYU）发布了2022年第二季度财务报告。斗鱼第二季度总营收为18.33亿元（人民币，下同），比去年同期的23.37亿元下降21.6%。但通过成本控制和精细化运营，斗鱼实现扭亏为盈，非美国通用会计准则下，录得净利润2350万元，去年同期则净亏损1.45亿元。二季度斗鱼毛利润为3.09亿元，毛利率由去年同期的13.1%提升至16.9%。

运营数据方面，此前受到选择性采买赛事版权的影响，斗鱼平均月活和付费用户出现下降，但本季度其月活和付费用户量也重回上涨轨道。斗鱼2022年第二季度的平均移动月活为5570万，平均付费用户为660万，2022年第一季度这两个数据分别为5510万和640万。

斗鱼创始人、CEO陈少杰

称，“2022年二季度，我们在加大优质自制内容投入和创新的同时，加强平台成本控制，提高收入质量，并且取得了阶段性的成果。未来，我们将继续深度挖掘不同圈层用户的特质偏好，持续丰富针对各类用户群体的直播、视频、图文和社区等创新性内容，完善以游戏内容为核心的社区生态，探索新的增长点。”

通过选择性购买版权、提升运营效率重回盈利轨道

收入并未显著增长，斗鱼主要依靠压缩费用成本、提升运营效率实现了本次季度盈利。斗鱼第二季度总营收为18.33亿元，环比提升2.1%；非美国通用会计准则的扭亏为盈，录得净利润2350万元，净利上涨116.2%；毛利润从去年同期的3.07亿元提升至3.09亿元，毛利率由去年同期的13.1%提升至16.9%。

直播、广告和其他是斗鱼的两项主营业务，第二季度上述两项业务在营收中分别占比96.5%和3.5%。具体而言，斗鱼第二季度的直播收入从上季度的17.27亿元上涨2.4%至17.68亿元。斗鱼第二季度广告和其他收入为6490万元，上季度为6840万元，出现下降的主要原因是探索了新的商业化模式，使用了一些本可以直接货币化的广告流量。

斗鱼财务副总裁曹昊在财报后的分析师电话会上说，“该季度平台通过细化投入产出比考核，进行成本控制和费用优化，使得游戏分区精细化运营的效果显现，单个游戏的投产比逐步改善，公司毛利率持续提升，净利层面实现了扭亏为盈。”

成本控制方面，斗鱼本季度营收成本为15.24亿元，较去年同期的20.3亿元减少了24.9%。通过选择性地采买赛事版权和优化内容的投产比，斗鱼的收入分成和内容成本从去年同期的18.07亿元，减少27.2%至13.15亿元；带宽成本也从去年1.62亿元，下降11.2%至1.44亿元。同时，该季度营销成本

也实现了收窄，从去年同期的2.95亿元，下降43.2%至1.68亿元。

陈少杰在上述分析师电话会上判断，中国的游戏内容产业已经进入健康发展阶段。他认为，不久后赛事版权价格将会回到相对合理区间，因此斗鱼坚持采用选择性的策略购买赛事版权，即充分评估每个赛事版权在流量和变现上的可行价值后，再最终确认这个版权的价格。此外，斗鱼也在加深和更多厂商的深度合作，通过资源置换、联合运营等方式，优化成本结构，改善赛事版权的投资回报率。

依靠自制内容降低版权赛事对月活的影响

运营数据方面，斗鱼2022年第二季度的平均移动月活为5570万，平均付费用户为660万，2021年同期这两个数据分别为6070万、720万，同比下降；2022年第一季度这两个数据分别为5510万和640万，环比上涨。

对此，陈少杰在上述分析师电话会上称，“我们在确定执行选择性采买赛事版权时，放弃了部分价格过高的赛事版权，也预计到会损失一些主要观看这部分赛事的用户，我们提前做了稳定流量的安排，比如增加自制内容的投入，持续对没有赛事版权的游戏分区进行跟踪，调整内容供应方案。在对应策略下，斗鱼平台的月活表现好于预期，原本预期二季度月活会下滑，现在月活环比是增长的。”

陈少杰还介绍了斗鱼自制内容的目标和进展。在他看来，能否打造浓厚的游戏氛围，是吸引和留存用户的关键。“游戏内容方面，重度玩家相对关注游戏竞技性，喜欢职业选手，而轻度玩家倾向于享受游戏本身和直播氛围。针对不同用户，制定了不同的内容策略，给重度玩家打造专业自制比赛，通过展示主播的竞技实力，提升观赏度；在娱乐赛事方面，我们更加注重用户的参与度和互动性。”陈少杰说。

数据显示，第二季度斗鱼推出了近95场自制赛事。其中，斗鱼《王者荣耀大师赛S5》再次成为官方合作赛事，参赛战队、赛程规则都不输官方版权赛事。在大众娱乐赛事方面，斗鱼为广大战队粉丝定制的《LOL队粉登峰赛》，集结了16支英雄联盟职业战队的450多名粉丝参赛。斗鱼举办的《2022青年精英赛》在二季度落下帷幕，该赛事共计有103所高校参赛，吸引超过1.8万名学子报名。在《DOTA2“受教杯”高校邀请赛》中，包括北京大学、清华大学、武汉大学、复旦大学在内的16所985名校学子组成电竞战队为母校而战，获得了业内的关注度和口碑。

新京报贝壳财经记者 白金蕾 编辑 徐超 校对 刘军