

1. 什么是库存？什么是库存管理？

- 库存

：以支持生产、维护、操作和客户服务为目的而存储的各种物料：包括原材料和在制品，维修件和生产消耗品，成品和备件等。

- 库存管理：与库存物料的计划与控制有关的业务管理，用以支持生产运作。

2. 库存怎样管理？

- 库存控制：库存管理的首要任务就是根据产品计划的要求来控制库存。

- 传统的库存管理：入库，存储、出库。（进销存）

- 二者比较：

- 库存管理如果不同计划管理结合起来，就无法说明库存物料的品种、数量及存储时间是否合理。

- 库存量应是计划的结果，库存脱离了计划，就谈不上控制。

- 库存管理的标准：

- 客户服务水准，既要保证生产和销售需求，又要控制资金占用。

- 库存占用的资金，控制在预算之内

-库存资金周转次数，超过、保持或接近行业水平。

-库存资金周转次数

-公式：库存资金周转次数= 年销售成本/库存年平均占用资金额

-周转次数越大，就说明效益越好。

-库存控制的宏观与微观：

-宏观：控制会计年度内的库存水准，就是库存周转次数。对应S&OP

-微观：针对库存事务，盘点及运输等，即ERP中库存管理的具体功能。

-合理库存和-零库存-

-零库存：是一种

控制库存的哲理，减少一切

无效作业和浪费（JIT）

，有效地使用各个系统、各个技术，如：预测要准，加工周期要短，供应商要可靠（来的快，加工的快，去的也快）。

-从供需链的角度看：零库存即

是转移库存，把

原材料存在供应商的仓库

，把成品存在分销商的仓库，自己则保留需要生产的那部分。

3.库存的目的和分类

-如果库存没有使用的目的，就没有库存的必要。库存的目的一般是保证销售和生产的正常进行。（特殊时候也有囤积居奇，也算一个目的）

5种库存的基本类型：

-安全库存：

-也称最小库存余量或最低库存。

-如在物料计划时，一旦某个时段物料计划产出量和预计可用库存减去合同量后小于安全库存，就需要根据相应的提前期来计划投入补足安全库存。

-季节性储备和预期储备：

-受季节性约束的采购件

-受季节市场约束的产品

-节假日及设备检修计划需要事先储备的物料

-这类库存一般是可以预计的，在S&OP中规划。

-批量库存：

-受供应、加工、运输、包装或享受折扣优惠等因素影响，必须按一定批量生产或采购

-当批量规则采用固定批量法时，这类库存尤为突出。

-在途库存：

-内部：指工序之间等待、传送、缓冲而形成的在制品库存。

-外部：在连续供货或采购时，运输途中保有的一部分物料。

-囤积库存：

-针对常用的物料涨价趋势，储备一定的数量，以控制成本

-针对可能出现短缺的成品，储备一定的数量

-可能会积压库存资金

-

-