

- 1、每一项商业决策都涉及到投资，而计算项目的投资回收期是否是可以接受，是很多决策者是否投钱的主要依据。
- 2、假设，你的工厂需要提高产能，如果翻新旧机器需要花10万元，而如果购买一台新机器需要20万元，哪个方案好呢？
- 3、通常，是不是我们会计算一下未来5年，翻新与购买机器分别产生的现金流，看哪一个方案回本快（如下表）？
- 4、从这个表来看，翻新机器2年就可以回本，而买新机器则需要3年。于是，我们决定翻新机器。这真的对吗？
- 5、这个决策的问题在于，没有考虑贴现率和净现值，忽视了长期收益。
- 6、那什么是贴现率和净现值呢？咱不是砖家叫兽，只会用人话解释哈。
- 7、举例，我是你的客户，欠你1万元货款，说好1年之后给你。如果你的财务资金综合年利率是10%，那么，其实你的这笔应收款的净现值就是9000元；贴现率可以理解为就是利率10%。
- 8、贴现率的意义就是，今天的1块钱比明天的1块钱更值钱。所以做生意讲究进钱要快，出钱要慢，现金为王，落袋为安。
- 9、如果引入了贴现率和净现值这2个概念，把翻新和购买新机器所创造的现金流，折合为净现值，那么，就出现了下面这个表。
- 10、从这个表中，我们会得出完全不同的结论：购买新机器要比翻新机器在未来创

造高得多的净现值。

11、明白了这2个简单的小概念，有助于你做出更精明的长期决策。

12、按“回收期

”决策和按“净现值”决策，说到底还是关注短期收益还是长期价值的区别，没有对错之分。

13、在保证生存的前提下，尽量做难而正确的事，做长期主义者，做时间的朋友。