

该文结合EPC总承包项目特点,对总承包管理中存在的问题进行分析,目的是通过各项限制因素的总结,完善EPC总承包管理方式,以提高工程项目的管理质量。

01

EPC总承包优势及特点

EPC总承包优势

根据建筑工程项目的特点，EPC总承包模式主要是在合同要求基础上，进行工程设计、工程采购以及工程施工。总承包企业需要按照合同约定履行自身责任，以保证施工管理的安全性、有效性。在建筑工程行业发展中，EPC总承包模式的优势如下：

第一，工作范围以及责任界定明确，将EPC总承包运用在建筑工程之中，在总承包的模式下，业主并不存在风险，而且，EPC总承包可以对施工项目进行统一管理，发挥管理工作的优势，如果在工程项目建设中出现了风险问题，可以及时进行改正处理，避免施工隐患的出现，而且也可以保证工程项目的最大获益。

第二，减少建设单位的工作量。根据EPC总承包项目特点，总承包模式改变了以往单独承包的模式，结合工程项目的特点，通过工程项目的统筹、规划，可以加强各部门之间的施工协作，避免施工、设计以及分包单位责任推诿问题的出现，提升建设单位的管理效率。

第三，通过对于EPC总承包的概念进行认真的分析和研究，其主要内容指的严格遵循合同当中的内容与要求，对于工程进行认真的设计、规划、采购、施工等工作，在正常情况之下，工程总承包企业在既定合同的范围之内，对于所承包的工程的质量、安全等各项内容要全权的负责。EPC总承包主要指的就是工程的规划与设计、原材料的采购、工程施工过程当中整体综合，这种承包模式凭借自身强大的优势与特点在建筑行业当中得到了广泛的应用，同时也是推动我国工程承包领域未来发展的强大力量。

EPC总承包的特点

EPC总承包特点如下：

第一，审计方法

的特殊性。根据EPC总承包的项目特点，以就地审计为主，审计人员在这种情况下要对现场情况进行分析，规范审计方法，保证审计时间的规范性；

第二，审计内容的特殊性。在EPC

总承包项目审计中，其核心目的是了解工程进度、掌握工程质量，之后按照工程目标标准评价建设工程标准，最终实现动态审计的目的；

第三，审计事项的特殊性。结合以往项目审计的特点，项目投资作为较为复杂的内容，在研究阶段到竣工阶段都会产生一定的费用。在EPC总承包中，不会出现上述问题。主要是由于在EPC总承包中，

按照EPC总承包承包合同

价款执行相关工作，对于业主的待摊投资支出，要按照监理费用、投资成本等内容进行分析，通过这种规范性的审计，可以保证审计工作的规范性。

02

EPC总承包管理存在的问题

法律保障制度不足

通过对EPC总承包管理模式的

分析，在实际的工程项目管理

中，虽然可以保证各项施工工序的稳步进行，但是，受到法律制度不完善的影响，出现了以下问题：

第一，由于建筑工程项目的特殊性，在实际的施工管理中，存在着周期长的特点，这种情况下如果没有充足的法律支持，会影响施工管理质量，增加工程管理隐患；

第二，总承包市场的准入机制存在不足。在实际的工程项目管理中，EPC总承包的市场准入机制不足，导致承包商企业资质存在差异，无法保证各项工作的规范性；

第三，总承包市场运行不规范。结合EPC总承包项目特点，受到法律制度不完善的影响，导致施工管理缺少法律政策支持，长期发展中会降低工程质量管理，无法满足建筑行业的稳步发展需求。

总承包商存在的问题

在EPC总承包中，承包商自身存在以下问题：

第一，在实际的工程项目管理中，EPC总承包商没有设置完善性的项目组织管理机制，虽然对施工项目提出了较高的要求，但是受到管理水平以及管理经验的限制，仍然存在着EPC总承包管理工作落实不到位的问题；

第二，结合EPC总承包模式特点，存在着管理工作缺少科学性的问题；

第三，由于EPC总承包单位缺少专业的管理人才，导致承包项目的管理职能薄弱，无法提高EPC总承包的核心竞争力，为企业的经济发展造成影响。因此，在EPC总承包管理中，为了保证各项施工工序的稳步进行，总承包商需要充分发挥自身的引导职能，根据工程项目的特点以及EPC总承包管理模式，完善总承包管理中的法律管理机制，充分保证各项管理工作规范进行，提高EPC总承包管理的整体效果，为行业持续发展提供参考。

分包商安全意识薄弱

建筑工程单位在实施EPC总承包之后，部分分包单位并没有认真履行自身的职能，例如，在人员招聘中，由于缺少专业的考核机制，会降低EPC总承包的管理效果，长期发展中会使各项管理工作流于形式，无法实现EPC总承包管理的目的。而且，对于部分分包商而言，在实际的工作中，受到施工人员

专业素养不足的问题，导致安全隐患频发，降低工程项目施工管理的安全性。对于这种问题而言，与分包商安全管理意识不足存在关联，在施工人员培训中，并没有强调安全管理的重要性，影响安全管理工作的整体效果。因此，对于EPC总承包的项目管理人员，在具体工作中要发挥自身的引导优势，全面分析分包商安全管理中存在的问题，通过各项隐患因素的探究，发挥工程项目的安全管理优势，以便为行业的持续运行及安全发展提供保障。

03

EPC总承包管理的优化策略

完善EPC总承包的法律机制

根据工程项目的施工特点，在EPC总承包管理中，为了保证各项施工工序的稳步进行，行业管理单位需要根据工程项目的执行状况，完善EPC总承包管理法律机制，实现各项管理工作的规范进行：

第一，加强对EPC总承包管理政策的重视，在法律层面中，通过法律内容的完善以及管理方案的协调，为EPC总承包管理提供支持，避免施工管理中不良因素的出现；

第二，建筑工程管理

单位要发挥自身的引导职能，根据EPC总承包管理的项目特点，营造良好的市场环境，政府部门要提高监管力度，通过政策管理机制的强调以及管理理念的协调，实现各项管理工作的规范进行，推动EPC总承包管理工作的稳步发展；

第三，法律制定部门要认真修订《招投标法》、《建筑法》等，结合市场的变化及运行需求，及时发现法律漏洞及缺陷，并根据EPC总承包的管理特点，确定法律引导地位，保证EPC总承包管理工作有法可依。

提高EPC总承包的综合素养

在EPC总承包项目管理中，总承包商需要充分发挥自身的引导职能，根据工程项目的特点以及实际分包情况，设置综合性的管理方案，有效提高自身的管理能力：

第一，建筑管理部门要加强对EPC总承包管理的宣传，加强对总承包商资质的审核，保证各项施工及管理方案符合EPC总承包需求；

第二，总承包商在材料、设备采购的过程中，需要加强对各个阶段施工质量的控制，及时发现分包过程中存在的施工隐患，提高工程项目管理的核心职能；

第三，对于总承包商而言，在中标之后，需要严格选择分包单位，对分包单位的资质、施工水平等进行全面审查，以便提高分包工作的施工质量，在源头上避免施工隐患的出现。

强调安全管理引导机制

通过对EPC总承包管理工作的分析，在实际的工作管理中，为了提高EPC总承包管理的有效性，应该要求分包商加强施工安全管理，通过安全管理机制的完善，降低施工管理中的安全因素，为行业的稳步发展提供参考。

第一，在EPC总承包管理中，承包商需要梳理较强的风险监管意识，结合工程项目的施工特点，由专家进行风险评估，并设置有预防策略；

第二，分包商需要加强对安全管理工作的重视，通过安全培训，提高施工人员的责任意识，保证各项承包工作的稳步进行。

第三，EPC总承包项目的安全管理中，应该加强风险跟踪审计，项目人员根据工程项目的特点，确定具体的审计机制，并通过项目的核查及时发现EPC总承包项目安全管理中存在的问题，保证审计项目的稳步进行，发挥政策执

行的监管力度，展现审计监督的预警机制，保证EPC总承包管理工作的安全进行。

加强对于人才培养的重视

任何工作都离不开工作人员的帮助与支持，EPC总承包管理模式更是如此，工程项目当中业主方出现的问题可以通过几种方式来进行解决，其一：选择出最恰当的工程管理方法；其二：让业主方与参与方明确自身的责任和义务，并将工程各个参与方的责任和义务作出明确的界定，之后再行进行统一思想的教育工作，让工程各个参与方的意识得到进一步的提升；其三：需要对于专业人员进行科学的培养，国家与相关部门需要将自己的作用全部的发挥出来，切实地做好复合型人才培养的工作，此项工作不单单对于业主方的未来发展起到了帮助的作用，而且在助推各方有效谈判等方面也有着不可替代的意义。

定时定期地进行总结

在EPC工程总承包管理工作过程当中，需要对于施工过程中出现的问题进行认真的分析和研究，之后通过不断的改进，帮助工程质量进一步的提高，而且还需要将出现的问题向有关部门反映，尤其是工程设计方面的问题，则是要提交到设计专业部门，针对之所以出现问题的原因以及解决问题的方案进行认真的思考，并且做好问题的总结和反馈工作，避免相关问题再次的出现。对于工程施工来说，原材料问题也是非常重要的一个内容，如果原材料质量出现了偏低等情况，也需要第一时间做出专业的处理。

04

结语

总而言之，在EPC总承包管理中，为了保证各项施工工序的稳步进行，总承包商需要充分发挥自身的引导职能，根据工程项目的特点以及EPC总承包管理模式，及时发现以往施工管理中存在的问题，并通过法律管理机制的完善、EPC总承包商综合素养的提升以及分包商安全意识的强化等，保证各项管

理工作规范进行，提高EPC总承包管理的整体效果。总承包项目管理需要遵循既定原则，尤其体现在项目部门职责与工作岗位的设置、工作人员专业能力要求等方面。在明确项目要求的基础上做好评审工作，期间需要开展风险评估，严格按照项目管理要求实施投标报价知识等方面的管理。对于工程总承包策划的管理，需要加强业务策划与管理力度，强化项目风险管控。由项目经理负责行使各项管理职能，根据法律法规、技术规范、设计图纸、总承包合同要求，实施EPC总承包管理措施。

索取完整版电子学习课件以及相关学习资料汇编细则,请私信备注自留联系方式,小编看到后第一时间回复,非常感谢.

备注:(请私信备注自留联系方式) (请私信备注自留联系方式)
(请私信备注自留联系方式)